

TALOUSJOHTAJAT LIIKETOIMINNAN KEHITTÄJIKSI » DEBATTI 14

HAKANIEMEN METALLI OY
01397800

LINJATIE 3
01260 VANTAA 0030612

Kauppalehti

MA 23.1.2012

IRTONUMERO 2,50€ / N:015 / LUKIJAMÄÄRÄ 198 000 (KMT LUKIJA SYKSY 2010/KEVÄT 2011) / PERUSTETTU VU

TI.FI / MOBIILI: M.KL.FI

**YARAN SOKLI-PÄÄTÖS
JO LÄHIVIKKOINA**

Uutiset » 10

**LINGNIINISTÄ LISÄPOTKUA
SUNILAN TEHTAALLE**

Uutiset » 10

**ARTEKIN KIRKASVALOLAMPPU
PALKITTIIN SAKSSA**

3sivu » 18-19

Saksalainen talousihme

Saksa nousee tänä vuonna euroalueen ehdottomaksi talousveturiksi. Menestystä selittävät palkkamalti, vahva kotimainen kysyntä ja tuotteiden korkea laatu. **Uutiset » 4-5**

Uutiset » 8-9

**Venäjän
armeija avaa
hankintoja
kilpailulle**

Markkinointi » 12-13



Älä tutki turhaan. Jaana Haapala ja Jukka Tolvanen haastavat perinteisen, varman päälle tehdyn markkinatutkimuksen.

**3T vai T&T?
Insinööri-
lehtien
pudotuspeli
käynnistyi**

AL
MA



EU jatkaa pankkien syynäystä **Pääkirjoitus » 3**

Uutiset

PUHELINVAIHDE » 010 665 101 UUTISVIHJEET » 010 665 2377, KL.TOIMITUS@KAUPPALEHTI.FI
UUTISPÄÄLLIKÖT » JARI PELTOLA, JANNE PÖYSTI, MIRJAMI SAARINEN TOIMITUS » ETELÄESPLANADI 20, PL 189, 00101 HELSINKI



"Emme ole pystyneet luomaan jalostusarvokas korkeatasoista tuotantoa, joka kompensoisi tuontihinnan nousun. Tuotekehityspanostusten ja aikaan kulumisen välillä on epä-

Valtiosihteeri Raimo Sailas vientihintojen (Kanava 1/2012)

Saksan kilpailukyky nojaa kovaan laatuun

Yksikköpalkkakustannukset ovat hyvän työllisyystilanteen ansiosta nousseet

Kotimainen kysyntä on yhä tärkeämpi veturi

Berliini

Tapio Nurminen
tapio.nurminen@kauppalehti.fi

Saksa näyttäisi selviävän kuluvan vuoden ennustetusta taantumasta hyvin vähäisin kolhuin. EU:n suurimmalla kansantaloudella menee edelleen olosuhteisiin nähden erinomaisesti. Valtaosa ekonomisteista korostaa, ettei Saksan etumatka perustu pelkästään kilpailukykyisiin kustannuksiin ja niiden vauhdittamaan vientiin. Kotimainen kysyntä on jo nyt vientiä tärkeämpi veturi.

Mielipidemittauksissa pohjamuuttiiin vajonnutta liberaalipuolue FDP:tä edustava talousministeri **Philipp Rösler** ei viime viikolla salannut Berliinissä tyytyväisyytään esitellessään alkaneen vuoden talousnäkömiä. Saksa porskuttaa edelleen suvereenisti ja siksi Rösler voi kohtuullisen huolettomasti torjua maailmanpankin ja kansainvälisen valuutatarahaston varoitukset taloutta uhkaavasta syöksykierteestä.

Mistä taantumasta ei missään tapauksessa voida puhua, Rösler tähdensi esitellessään hallituksen alkaneen vuotta koskevaa talouskatsausta.

Hallituksen kultaista keskitietä edustava ennuste lähtee siitä, että Saksan kansantuote kasvaa tänäkin vuonna noin 0,7 prosenttia, kun euroalueen maiden keskiarvo putoaa miinuksien puolelle. Myös työttömyys pysyy ennätysalhaalla ja kotitalouksien ostovoima kasvaa edelleen.

Kilpailijat edullisempia

Pääosa Saksan johtavista talousviisaista viittaa kintaalla väitteille, joiden mukaan Saksan räikeä suhdanne-ero muihin euromaihin perustuisi häikäilemättömään palkkadump-

Tuonti ja vienti Saksasta



Bkt:n kasvuennusteet



kemminkin päinvastoin, kansainväliset kilpailijat kuten USA ja Japani ovat nyt selvästi edullisempia kuin Saksa.

Saksan vienti perustuu ennen muuta tuotteiden laatuun ja valmistajien asiakaslähtöisyyteen, IW:n johtaja **Michael Hüther** painotti esitellessään tuoreen selvityksen tuloksia.

Työtekijäjärjestöjä lähellä oleva IMK-taloustutkimuslaitos puolestaan rajaa tarkastelun yksityisen sektorin työvoimakustannuksiin. Ne ovat kasvaneet Saksassa vuosina 2000-2010 nimellisesti yli prosenttiyksikön hitaammin kuin euroalueella keskimäärin. Tähän perustuvat

väitteet, joiden mukaan Saksa on osaltaan ollut kärjistämässä euroalueen epätasapainoa ja samalla myös velkakriisiä.

Hüther myöntää että vuoden 2000 alusta vuoteen 2007 asti, eli käytännössä kansainvälisen finanssikriisin kynnykselle, Saksan yksikköpalkkakustannukset laskivat tällöin 2,2 prosentin vuosivauhtia. Italiassa ja Espanjassa kustannukset sitävastoin menivät ylöspäin lähes kolmen prosentin vuosivauhtia. Saksassa kustannusten lasku ja kilpailukyyn paraneminen perustui ennen muuta sosiaalidemokraattisen liittokanslerin **Gerhard Schröderin**

"Toisin kuin väitetään, Saksa ei polje kohtuuttomasti palkkajarrua."

IW:n johtaja Michael Hüther

käynnistämiin työmarkkinauudistuksiin.

Viimeksi kuluneiden neljän vuoden aikana ero muiden euromaiden yksikköpalkkakustannuksiin on ka-ventunut.

Kallis maa

Jalostusteollisuuden yksikköpalkkakustannuksissa Saksa on maailman viidenneksi kallein maa, IW:n Hüther alleviivasi viime viikolla.

Toisin kuin väitetään, Saksa ei polje kohtuuttomasti palkkajarrua, hän lisäsi esitellessään laitoksensa tutkimustuloksia.

Kustannuserojen sulamisessa ei niinkään ole ollut kysymys palkkamaltin hiipumisesta, vaan järkevästä työllisyyspolitiikasta finanssikriisin aikana.

Samaan aikaan, kun muissa euromaissa, esimerkiksi Ranskassa, jouduttiin vähentämään väkeä rajusti, Saksassa ihmiset säilyttivät työpaikkansa julkisesti tuetun lyhennetyn työviikon ansiosta. Parantunut työllisyys näkyy nyt yksikköpalkkakustannusten nousuna, mutta toisaalta myös ostovoiman kasvuna. Se taas vahvistaa kotimaista kysyntää.

Müncheniläisen Ifo-taloustutkimuslaitoksen johtajan, professori **Hans-Werner Sinnin** mukaan viime vuoden kolmen prosentin kas-

Pitääkö hyvien huonoilla?

Kommentti

Tapio Nurminen, Berliini
tapio.nurminen@kauppalehti



Kun aloitin Frankfurtissa Saksan kirjeenvaihtajana vuonna 1995, euroalueelle luotiin perustaa. Silloin jankutettiin joka käänteessä konvergenssistä. Siis siitä, että rahaliiton jäsenmaiden kansatalouksien pitää tietyillä mittareilla lähentyä toisiaan ja että erojen on myös pysyttävä pieninä.

Kyse oli ennen muuta julkisesta taloudesta, ei yritysten kilpailukykyvistä. Tuolloin lähentymisessä mittapuuksi otettiin paremmat maat. Ei päinvastoin. Huonojen piti parantaa tapansa. Maalaisjärki sanoi, että hommassa on tolkkua.

tää saada asiansa kuusiin. Huonojen pitää tulla vastaan, ei hyvien. Valitettavasti puheet vain eivät muutu teoiksi.

Jo pari vuotta jatkuneen velkakriisin aikana on onneksi otettu myös jäsenmaiden kilpailukykyerot suurennuslasin alle. Nekin ovat myrkyä rahaliitolle: toiset kasvavat toisia nopeammin – osin toisten kustannuksella.

Taas tarvitaan konvergenssiä. Nyt kuitenkin vaaditaan, että hyvien on tultava vastaan: Saksan on heikennettävä kilpailukykyään eli nostettava kustannuksiaan, jotta kriisimaat pärjäisivät paremmin.

Tätä on maalaisjärjellä vaikea ymmärtää. Jos Saksa nyt lähtisi sahaamaan omaa oksaansa, koko euroalueen laho puu kaatuisi.

Jatkuva kehitys

Saksa

Saksan veto suomalaisissa teknologiayhtiöissä

Hakaniemen innovoi ja usk kasvuun

Kaija Lähteenmaa
kaija.lahteenmaa@kauppalehti

Hakaniemen Metallin san imussa. Itse asia tyy on kuin kopio Saksa kehityksestä.

Saksa punnersi la le tuotantotasolle vii

EKP:n johtokuntapaikasta tiukka kisa

Euroopan keskuspankissa aukeavasta johtokuntapaikasta on kehkeytyneen pohjoisen ja etelän maiden välillä. Avoimeksi tulevaa johtokuntapaikkaa haki perjantaina jo kolmas ehdokas.

Kyse on espanjalaisen **Jose Ma-**

BLOOMBERG NEWS



Yves Mersch

nuel Gonzalez-Paramon jälkeen kesäkuussa avautuvasta paikasta kuusijäsenisessä johtokunnassa.

Kisaan ilmoittautui perjantaina Luxemburgin edustaja, maan keskuspankin pääjohtaja **Yves Mersch**. Häntä ennen paikkaa on hakenut Slovenian **Mitja**

Gaspari. Espanja on puolestaan haluaisi pitää paikan itsellään ja ilmoittanut jatkajaksi **Antonio Sainz de Vicunan**.

Eurooppa-neuvosto nimittää kaikki johtokunnan jäsenet määränemistöllä. Euroalueen valtiovarainministerit keskustelevat nimitysasiasta tammikuun 23. päivän kokouksessaan.

Euroopan keskuspankin johtajanpaikat ovat aina herättäneet kansallisia intohimoja ja paikoista on väännetty ankarasti kättä, kun maat ovat hamunneet paikkoja itselleen.

Kauppalehti, Bloomberg

SÄILYVÄTKÖ EUROKULUTTAJAIEN NÄKYMÄT SYNNÄKÄ?

Ennakkotiedot euroalueen kuluttajaluottamuksesta tammikuulta julkaistaan kello 17.

kl.fi Edelliskuussa luku oli miinus 21,1.



MEERI UTTI/KL



ranta parantelee yhdessä suunnittelijoiden kanssa hitsausprosesseja.

MEERI UTTI/KL

ussa bisnestä säästöllä

ollaan yhtä hyvässä vauhdissa kuin ennen lamaa, firman toimitusjohtaja **Tero Niemelä** kehaisee.

Vastikään etelä-Saksasta bisnesmatkalta tullut Niemelä on lähdeissä kohtapuoliin Berliiniin ja Kieliin.

–Meillä on isoja asiakkaita Saksassa, jotka haluavat meiltä valmistuksen lisäksi pelkkää tuotekehitystä ja nk. lokalisointipaketteja, joilla mahdollistetaan kannattava tuotanto kotimaassa.

Asiakkaita on toki myös muualla, ympäri maailmaa. Yhtiö on myynyt muun muassa kuljetinjärjestelmiä Australiaan ja suodatinjärjestelmiä Espanjaan.

Tuotteena säästö

Vantaalaisyhtiöllä on mielenkiintoinen tuotekonsepti. Yhtiö myy säästöä. Säästää voi isommissa ja pienemmissä laitteissa. Olennaista on vähentää käytetyn raaka-aineen, materiaalin määrää, ja vähentää työvai-

heita eli karsia tuotantoprosessiin käytettyä aikaa. Myös kuljetus- ja asennuskustannukset otetaan huomioon suunnittelussa.

Suunnittelu ja tuotanto kulkevat käsi kädessä. Lopputulemana on tehokkuus ja kustannussäästö. Tekes on innovaatiossa mukana.

Tuotekehitystyötä yhtiö tekee Vantaan teollisuushallissa. Suunnittelijat ovat entisiä levyseppähitsaajia ja koneistajia, jotka tuntevat materiaalit ja prosessit.

–Alan vitsi on, että kun järki loppuu, niin lisätään rautaa. Paras tulos, mihin täällä on päästy, on 78 prosenttia painosta pois, Niemelä sanoo, eikä epäselväksi jää, että yhtiössä nimenomaan järki on arvossaan.

Valkokaulusväkeä ei teollisuushallissa hilla. Vaatimaton vastaanotaja osoittautuu 60-vuotisen perheyriksen yhdeksi omistajaksi.

–Minä ole näitä **Nalle Wahlroosin** inhoamia perheyrittäjiä, markkinointipäällikkönä yrityksessään toi-

miva **Lauri Nurminen** naurahtaa. Nurminen omistaa yhtiöstä kolmannuksen, isovelji ja isä omat kolmannuksensa.

Lisäväkeä haussa

Yhtiön liikevaihto on 3,5 miljoonaa euroa. Työntekijöitä Vantaalla on 30 vakituista ja kymmenkunta kilpailijoilta vuokrattua ammattihitsaajaa. Yhtiöllä on edessä 1,5 miljoonan euron investoinnit. Myös lisäväkeä on haussa.

–Töitä on enemmän kuin pystytään tekemään, levyseppähitsaaja, koneistaja **Vesa Lamminranta** säestää omistajaa.

Euroopan talous on alkanut pakittaa. Saksan kasvun uskotaan putoavan prosenttiin, jopa pysähtyvän.

Lauri Nurminen sanoo, että bisneksessä hiljentyminen ei näy, mutta psykologisesti odotukset vaikuttavat investointeihin.

–Kaikki vähän odottelevat.



Yksi kokonaisuus. Suunnittelu ja tuotanto kulkevat Lauri Nurmisen mukaan yhtiössä käsi kädessä.